

ВНУТРІШНЬОВИРОБНИЧА

ЛОГІСТИКА НА П-ВІ





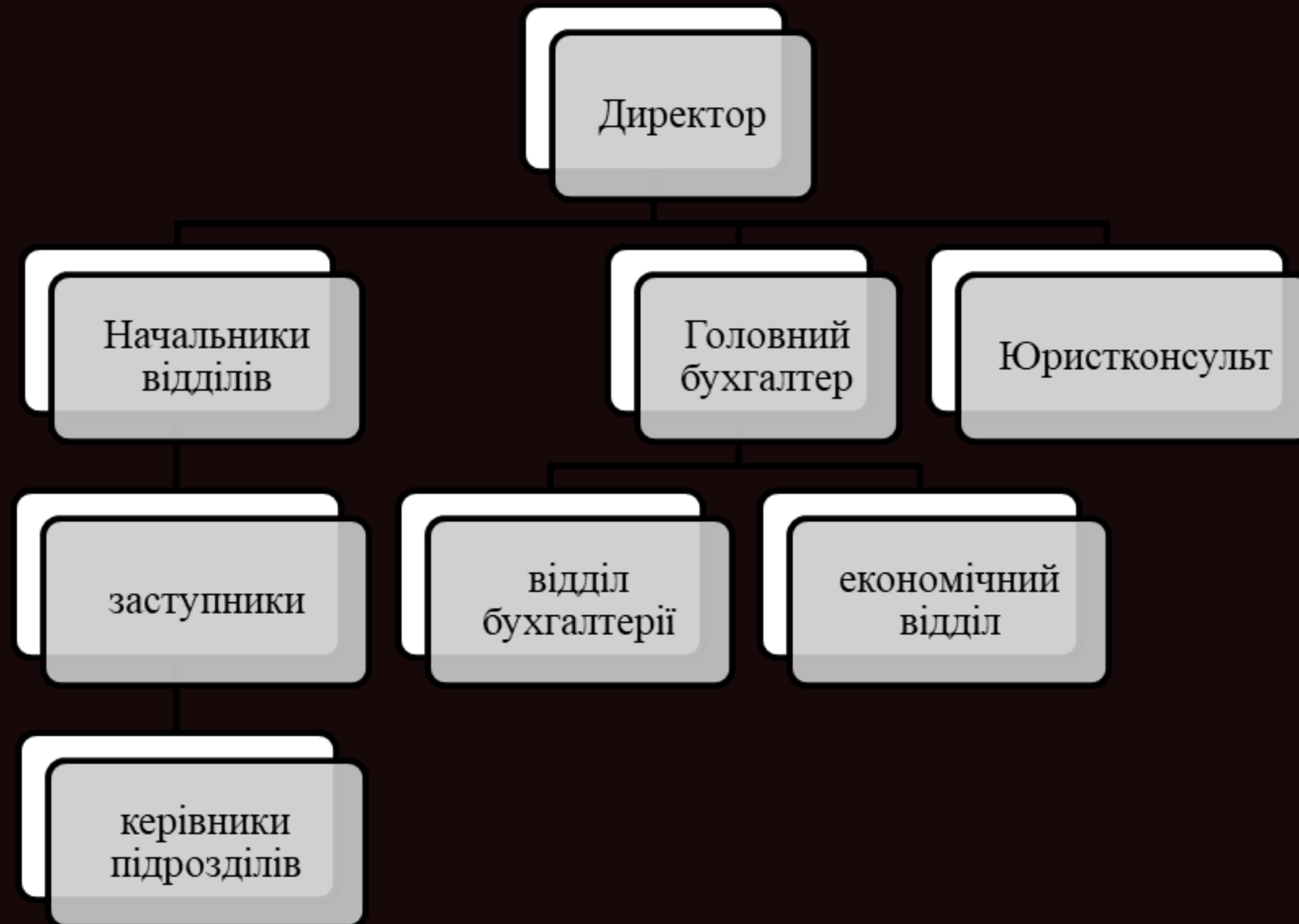
ВСТУП

Актуальність дослідження полягає в тому, що ефективне управління внутрішньовиробничою логістикою на підприємстві сприяє зниженню витрат, підвищенню якості продукції, збільшенню конкурентоспроможності та досягненню стійкого розвитку. Зважаючи на це, дослідження та вдосконалення внутрішньовиробничої логістики є актуальною задачею для багатьох підприємств у різних галузях.

Об'єкт дослідження є саме підприємство ТОВ «КС ІМПОРТС».

Предметом дослідження є процеси планування, координації та контролю внутрішньовиробничої логістики на підприємстві.

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ ТОВ «КС ІМПОРТС»



ДИНАМІКА ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ ТОВ «КС ІМПОРТС»

Показник	2020	2021	2022	Відх. 2022/2020	Відх. 2022/2021
Чистий дохід від реалізації продукції	2847284	3160485	3166323	319039	5838
Собівартість реалізованої продукції	2444526	2566752	2657868	213342	91116
Валовий прибуток	565460	593733	508455	-57005	-85278
Адміністративні витрати	31263	33139	33076	1813	-63
Витрати на збут	227892	246123	239378	11486	-6745
Інші операційні витрати	22511	22961	15995	-6516	-6966
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	275351	297379	223338	-52013	-74041
Інші фінансові доходи	3274	3503	2539	-735	-964
Фінансові витрати	74318	79520	72302	-2016	-7218
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	204980	221378	153739	-51241	-67639
Витрати (дохід) з податку на прибуток	33923	36637	24192	-9731	-12445
Чистий фінансовий результат: прибуток	171056	184741	129547	-41509	-55194

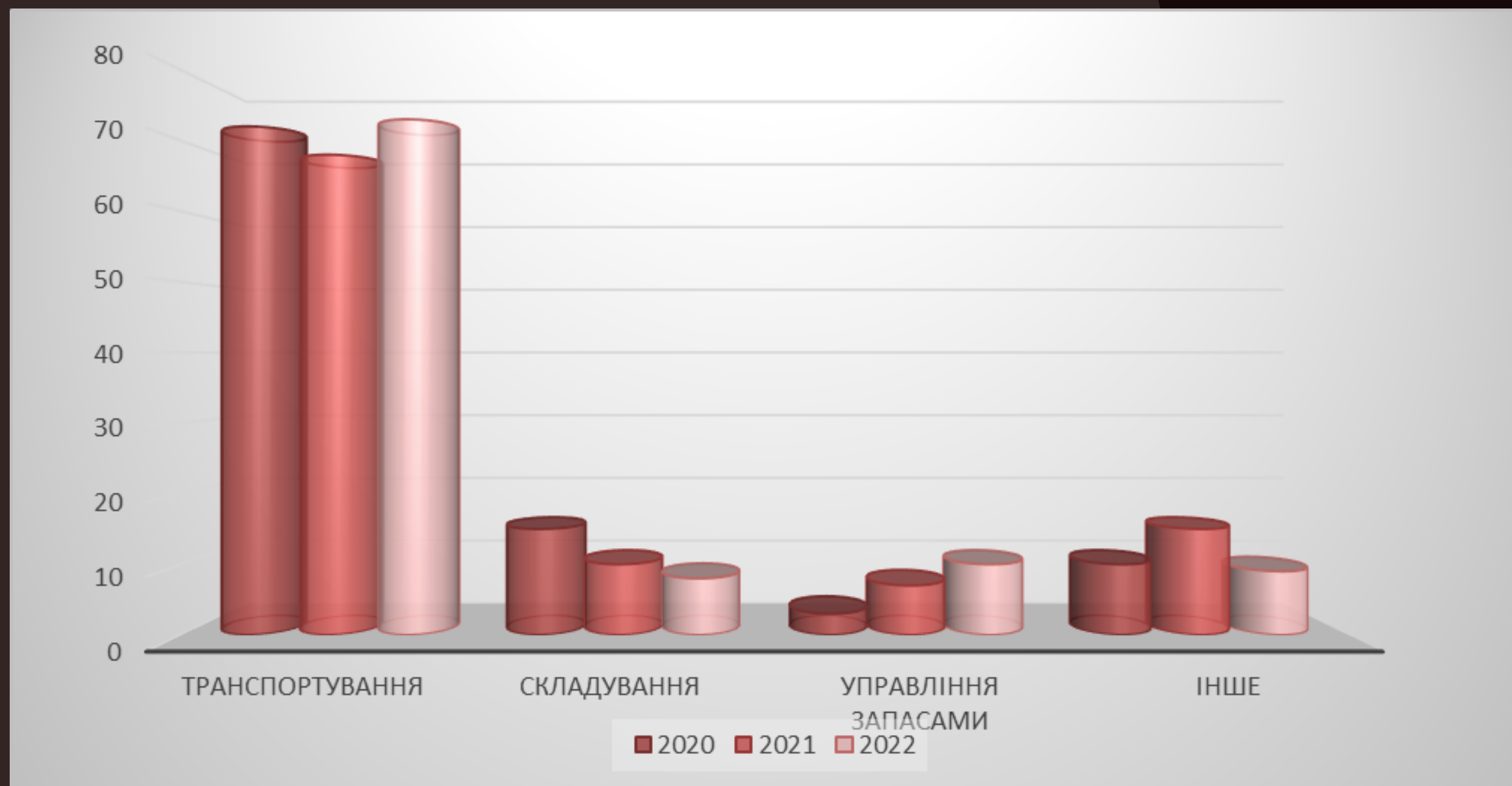


ДИНАМІКА АКТИВІВ ТОВ «КС ІМПОРТС» У 2021-2022 РР

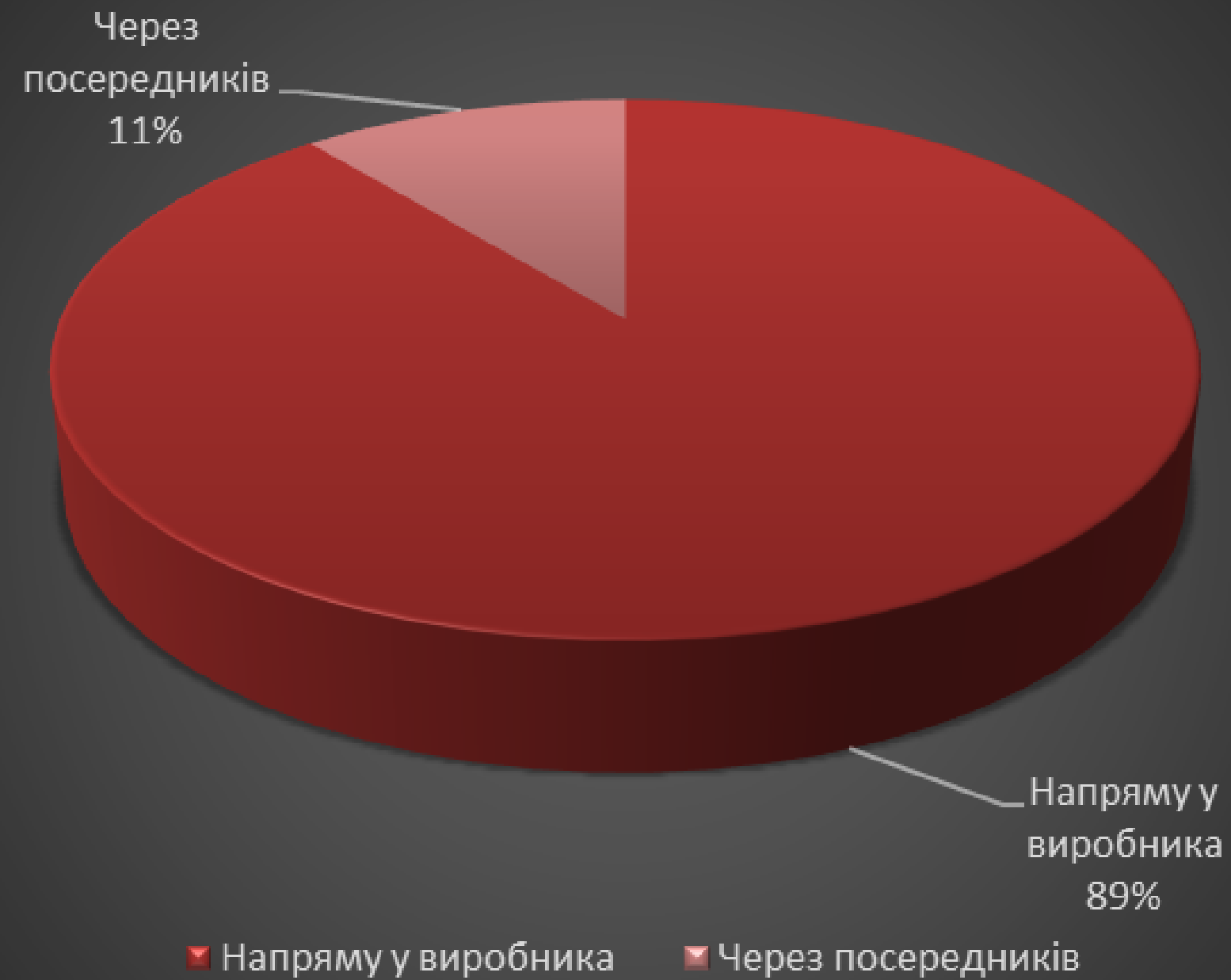
АНАЛІЗ ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ТОВ «КС ІМПОРТС»

Показники	2020	2021	2022	Відх. 2022/2020
Коефіцієнт покриття	1,660	1,569	1,361	-0,300
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,494	1,393	1,140	-0,354
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,030	0,032	0,014	-0,016

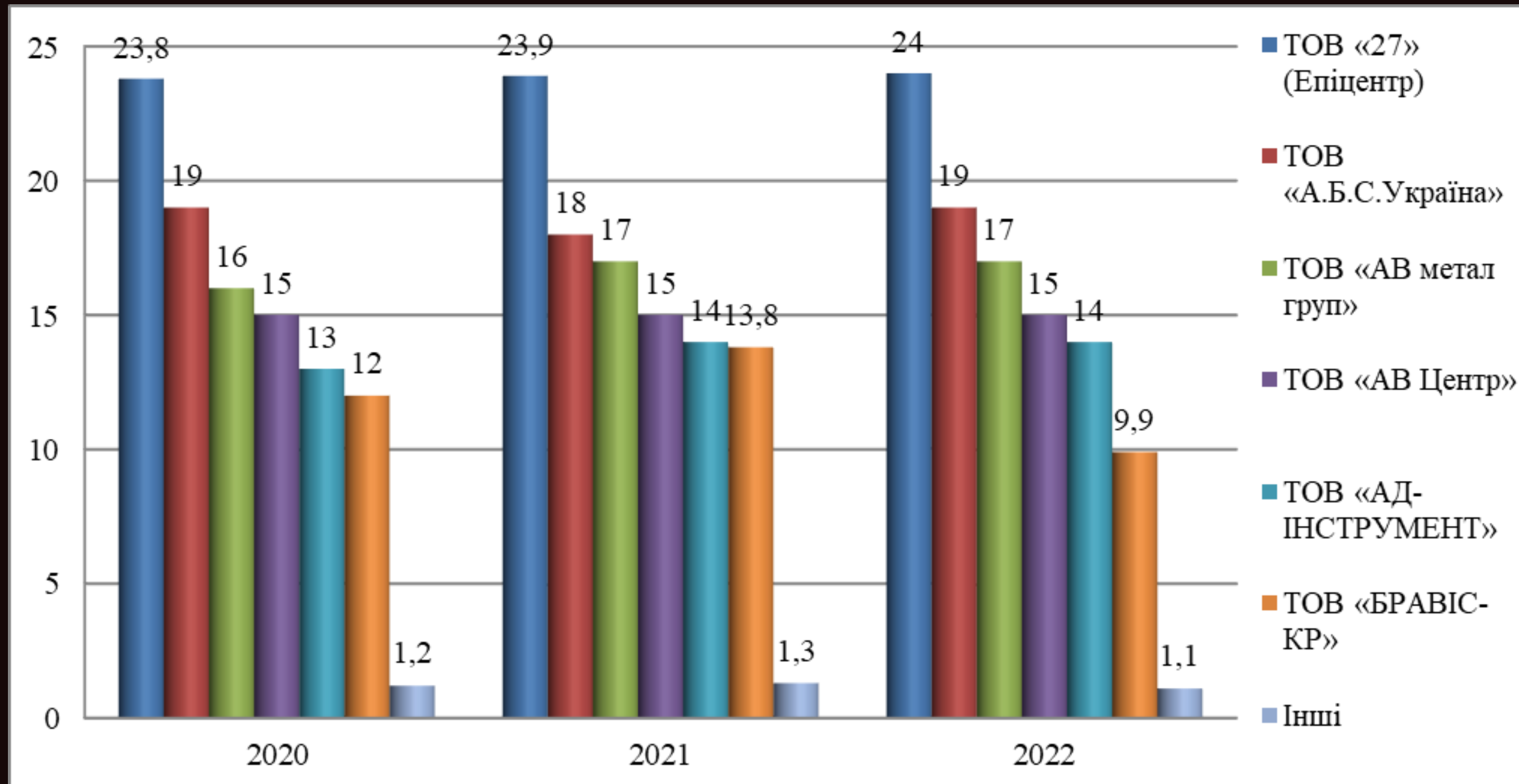
СТРУКТУРА ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ У 2020-2022 РР., %



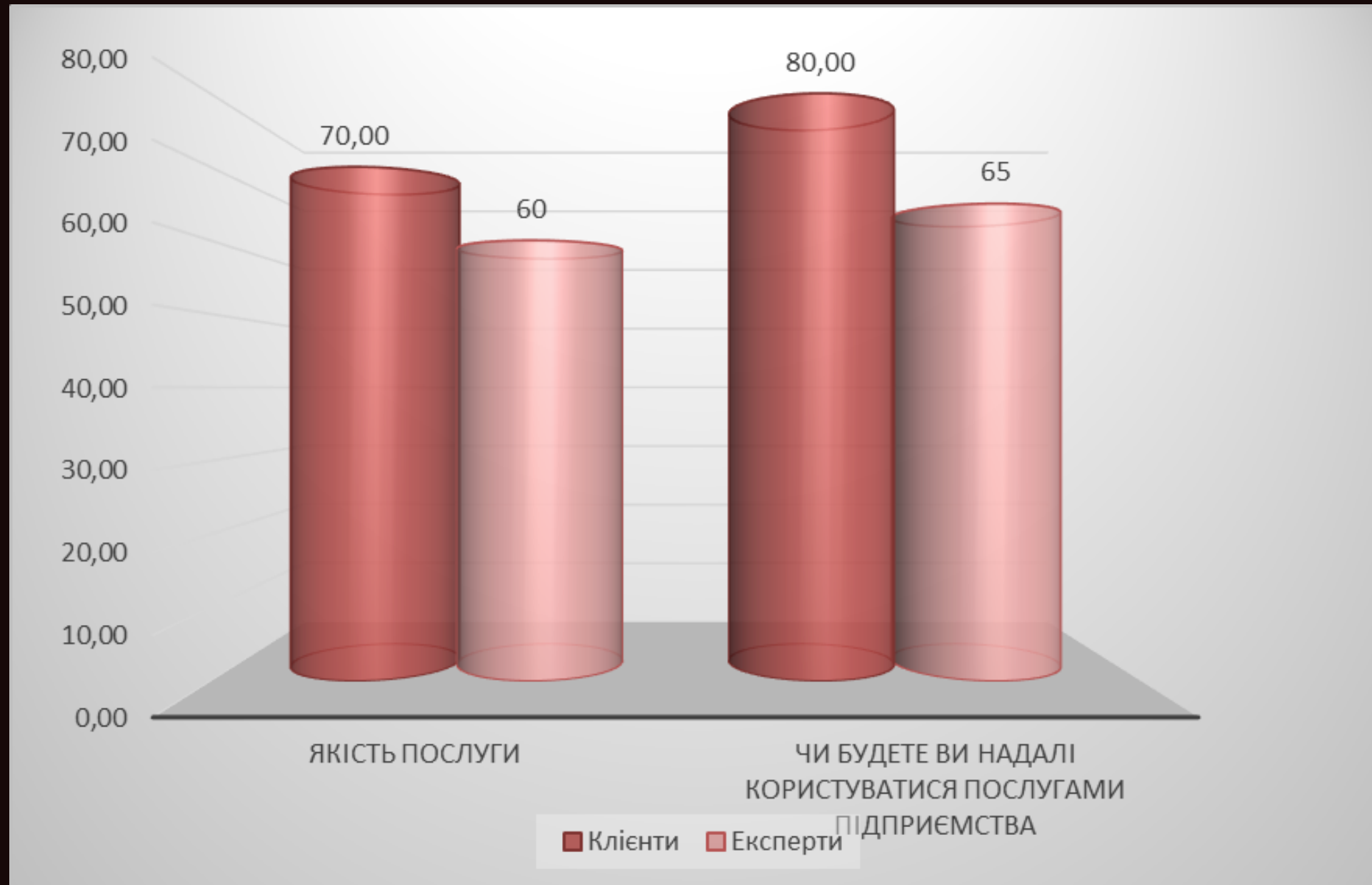
СТРУКТУРА ЗАКУПІВЕЛЬ ЗА СПОСОБАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЗА ДОСЛІДЖУВАНИЙ ПЕРІОД, %



СТРУКТУРА ЗАКУПІВЕЛЬ У ВІТЧИЗНЯНИХ ВИРОБНИКІВ ЗА 2020-2022 РР., %



Також було проведено опитування клієнтів підприємства та експертів щодо логістичної діяльності ТОВ «КС ІМПОРТС».



Опитування показало, що більшість клієнтів задоволені якістю логістичної діяльності ТОВ «КС ІМПОРТС» (70%). Проте показники експертів є нижчими (60%), що показує необхідність удосконалення логістичної діяльності ТОВ «КС ІМПОРТС».

РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ

Однак, незалежно від цього, виробнича логістика на ТОВ «КС ІМПОРТС» має свої недоліки, які потрібно враховувати та вирішувати для поліпшення продуктивності.

- **ЗАТРИМКИ ПОСТАВОК**
- **НЕДОСТАТНЯ АВТОМАТИЗАЦІЯ**
- **НЕДОСТАТНЯ КООРДИНАЦІЯ МІЖ ВІДДІЛАМИ**
- **НЕДОСТАТНЯ ОРІЄНТАЦІЯ НА ПОТРЕБИ КЛІЄНТІВ**





Для підвищення ефективності виробничої логістики ТОВ "КС ІМПОРТС" можна розглянути наступні заходи:

- 01.** Впровадження інформаційних систем
- 02.** Вдосконалення комунікації та координації
- 03.** Аналіз та прогнозування попиту
- 04.** Покращити партнерство з постачальниками та перевізниками
- 05.** Постійне вдосконалення

ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ОБҐРУНТОВАНИХ ПРОПОЗИЦІЙ

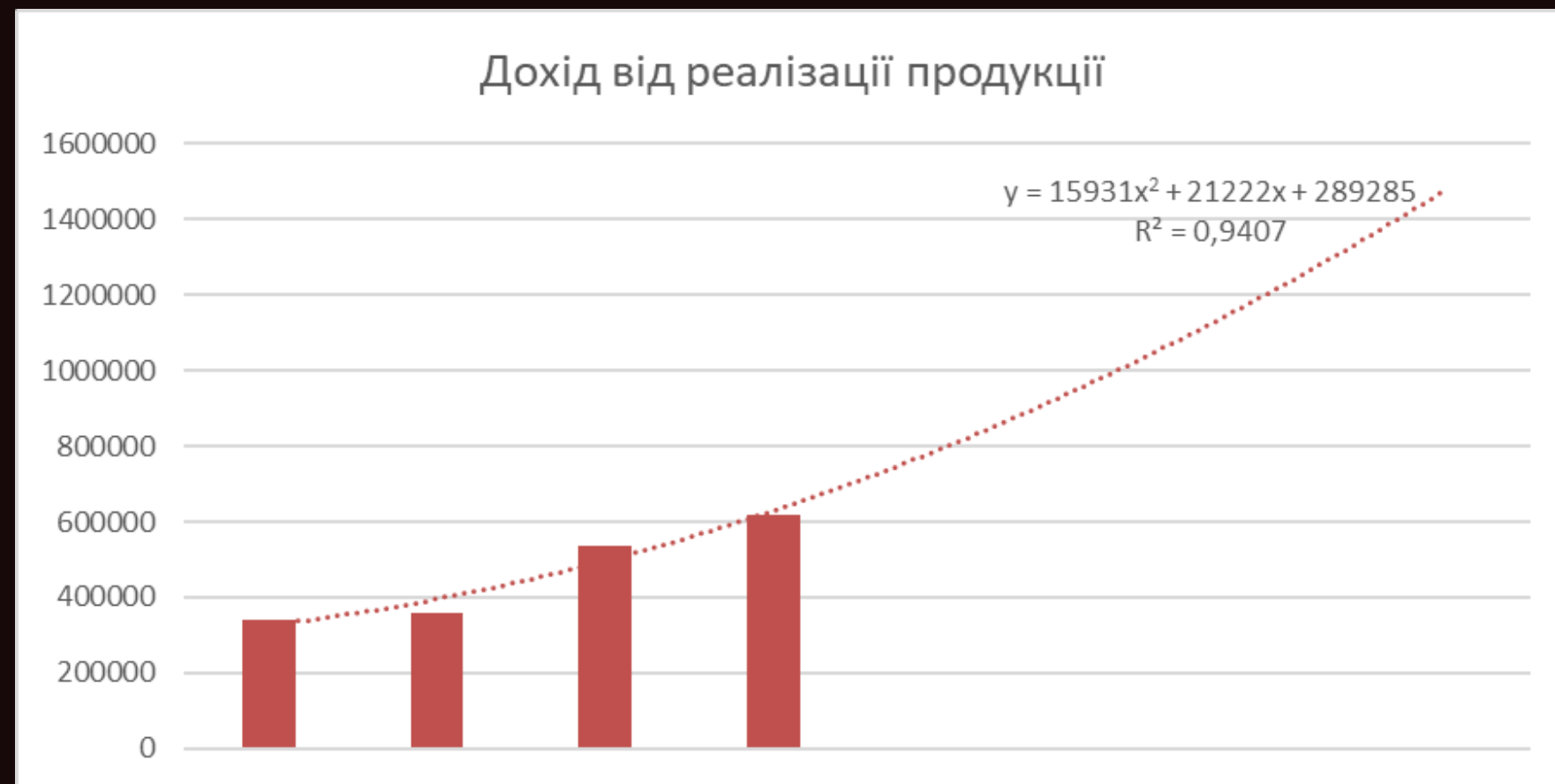
Для обґрунтування доцільності запропонованих заходів на підприємстві визначимо економічну ефективність від реалізації обґрунтованих пропозицій (табл. 3.1).

Показник	2023	2024	2025	2026
Сума інвестицій, грн.	4600	-	-	-
Ставка дисконту, %	-	18	18	18
Дисконтовані грошові потоки, грн.	-	1694,95	1723,63	1338,92
NPV	-	-	-	157,55
PBP	-	-	-	1
SRR, %	-	-	-	20

РОЗРАХУНОК ЕФЕКТИВНОСТІ ЗАПРОПОНОВАНИХ ЗМІН, ТИС. ГРН.

ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ОБҐРУНТОВАНИХ ПРОПОЗИЦІЙ

Із розрахунків, проведених за допомогою статистичного пакету аналізу даних в Excel, бачимо наступні зміни у фінансово-господарському розвитку ТОВ «КС ІМПОРТС» до і після впровадження зазначених заходів



Прогнозні дані доходу від реалізації продукції ТОВ «КС ІМПОРТС» на 2023-2026 рр.

Прогнозні дані чистого прибутку ТОВ «КС ІМПОРТС» на 2023-2026 рр.

