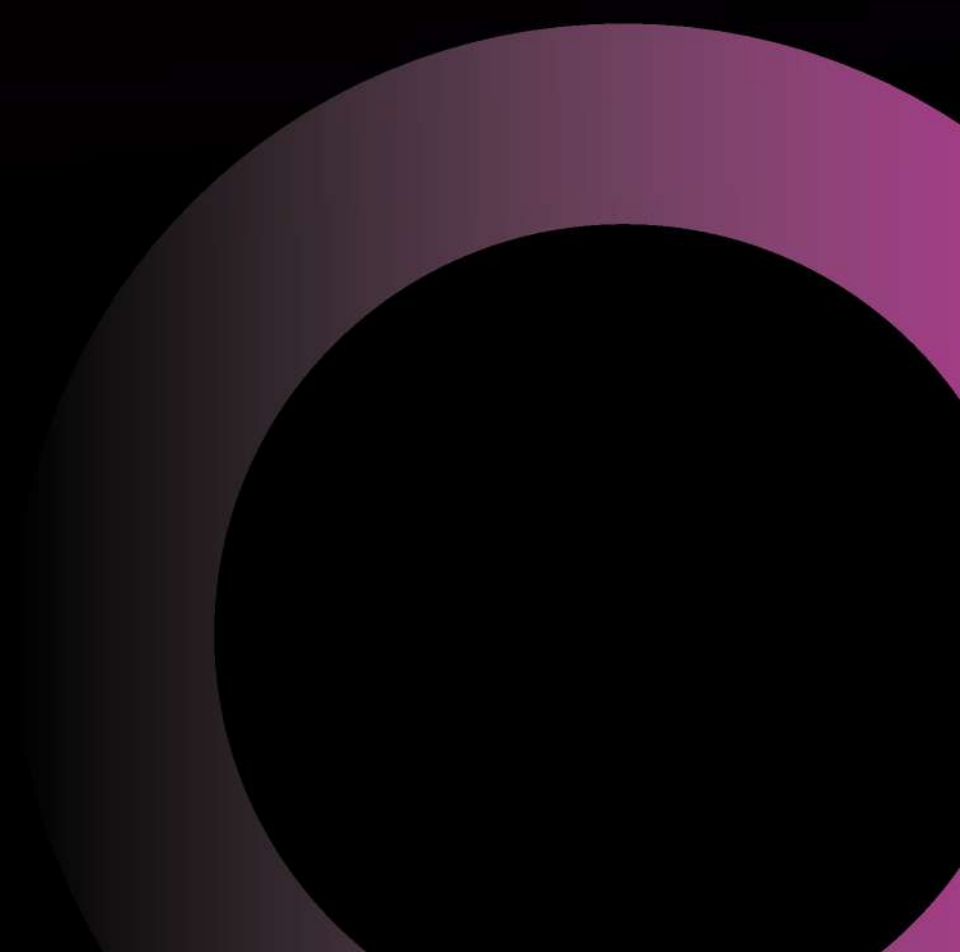




Проблеми податкового менеджменту в Україні

**та шляхи їх
вирішення**



Зміст



Презентації

- Поняття та рівні податкового менеджменту.
- Сучасний стан податкової системи України.
- Складність адміністрування та часові витрати
- Нестабільність законодавства та «податковий спам»
- Блокування накладних та корупційні ризики
- Податкове навантаження та "тінізація"
- Світовий досвід та порівняльний аналіз
- Цифровізація як шлях до прозорості
- Резюме та стратегічні пріоритети
- Джерела та використані матеріали

Поняття та дворівнева структура податкового менеджменту

**Державний
податковий
менеджмент**

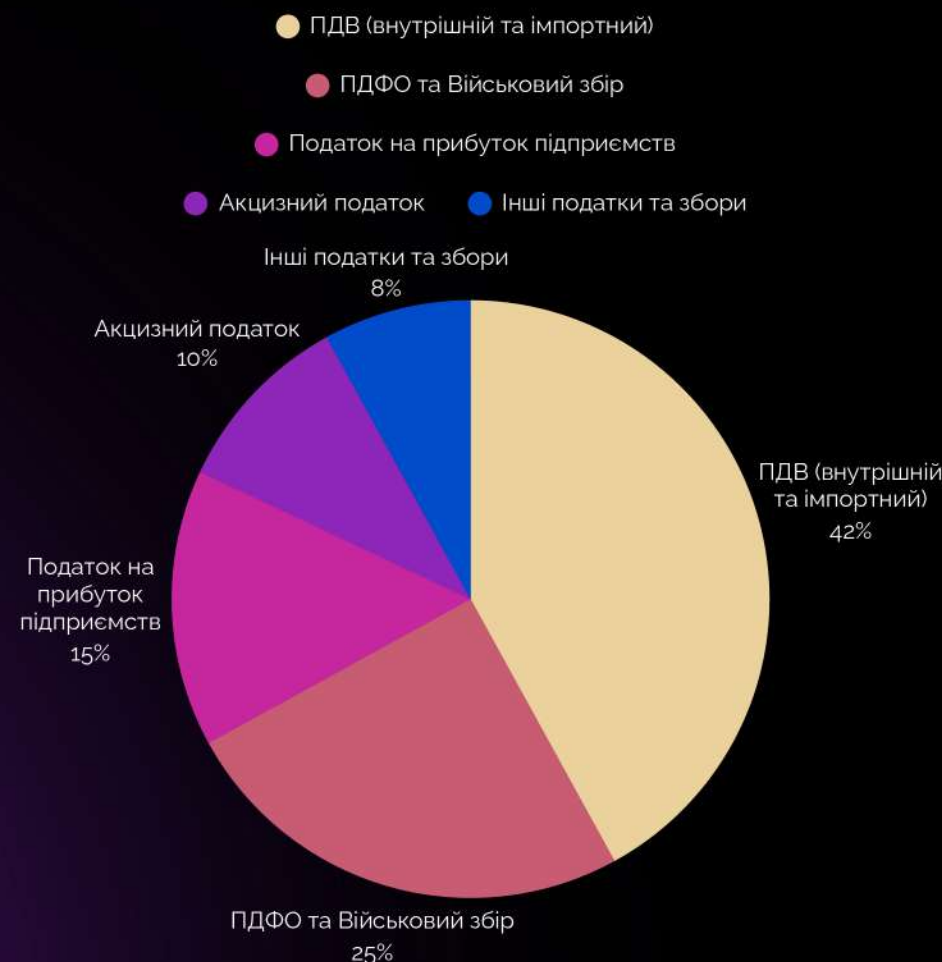
- **Адміністрування податків та зборів.**
- **Податкове планування на рівні бюджету.**
- **Контроль за дотриманням законодавства (перевірки).**



**Корпоративний
податковий
менеджмент**

- **Легальна оптимізація податкових платежів.**
- **Оцінка податкових ризиків підприємства.**
- **Формування податкової політики компанії.**

Сучасний стан податкової системи України



Ключові показники

- Виконання плану: Податкові надходження у 2024 році виконані на 105,7%, що свідчить про високу мобілізаційну здатність менеджменту.
- Загальний обсяг: Збори податків перевищили 1,1 трлн грн, що є критично важливим для фінансування сектору оборони.

Головні виклики

- Рівень "тіні": Близько 34% економіки залишається поза межами оподаткування через складність адміністрування.
- Навантаження: Сумарна податкова ставка на фонд оплати праці (ЄСВ+ПДФО+ВЗ) складає ~41,5%, що стимулює зарплати "в конвертах".



Складність адміністрування та часові витрати

Україна посідає одне з останніх місць у Європі за легкістю податкового адміністрування. Середній час на підготовку та подачу звітності становить 327 годин на рік, що в 6 разів більше, ніж в Естонії.

Основними бар'єрами є громіздка система електронного кабінету, дублювання звітності та необхідність паперового підтвердження цифрових операцій під час перевірок. Це створює надмірне навантаження на бухгалтерську службу бізнесу.

Нестабільність законодавства

та «податковий спам»

Частота змін

Податковий кодекс України змінюється десятки разів на рік. Постійний "податковий спам" у вигляді нових правок не залишає бізнесу часу на адаптацію та вивчення нових правил гри

Наслідки для бізнесу

Відсутність стабільності унеможливорює стратегічне планування та відлякує іноземних інвесторів. Компанії змушені працювати в режимі постійного ризику ретроспективних змін.

Блокування накладних та корупційні ризики



Система блокування накладних (СМКОР)

Презумпція винуватості

Автоматизована система часто блокує операції реального сектору. Бізнес змушений збирати сотні документів, щоб довести, що операція не була фіктивною. Це паралізує роботу підприємства.

Фінансові втрати

Блокування накладної фактично "заморожує" обігові кошти компанії (ПДВ-ліміт). Для малого бізнесу це часто стає причиною касових розривів та неможливості платити зарплати.

Корупційний фактор

Остаточне рішення про "розблокування" приймає регіональна комісія (люди). Це створює величезні ризики суб'єктивізму та корупційного тиску на підприємця.





Податкове навантаже ння

та "тінізація"

■ Податки на зарплату

Сумарне навантаження (ЄСВ + ПДФО + Військовий збір) складає близько 41.5%. Це одна з найвищих ставок у Європі для країн з перехідною економікою.

■ Тіньовий сектор

Високі податки змушують малий та середній бізнес виплачувати зарплати "в конвертах", що призводить до недоотримання мільярдів гривень у Пенсійний фонд.

■ Нерівна конкуренція

"Білий" бізнес програє тим, хто використовує схеми оптимізації через ФОП або контрабанду, що викривляє ринкове середовище.

СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА

порівняльний аналіз



- Естонія — Лідер цифровізації:
 - Податок на виведений капітал: Оподатковуються лише дивіденди. Якщо гроші залишаються в бізнесі (інвестуються в розвиток) — податок 0%.
 - 99% послуг онлайн: Подання податкової декларації займає в середньому 3-5 хвилин.
- Польща — Досвід реформ:
 - Естонський СІТ: Успішно впровадили аналогічну модель для стимулювання малого бізнесу.
 - Податкова стабільність: Більш прогнозоване законодавство та чітка стратегія реформ на 5-10 років вперед.

Цифровізація як шлях

до прозорості



SMART-TAX ТА Е-АУДИТ

Впровадження системи автоматичного дистанційного моніторингу. Податкова має бачити ризики за допомогою алгоритмів, що мінімізує людський фактор, суб'єктивізм та корупційні ризики під час перевірок.

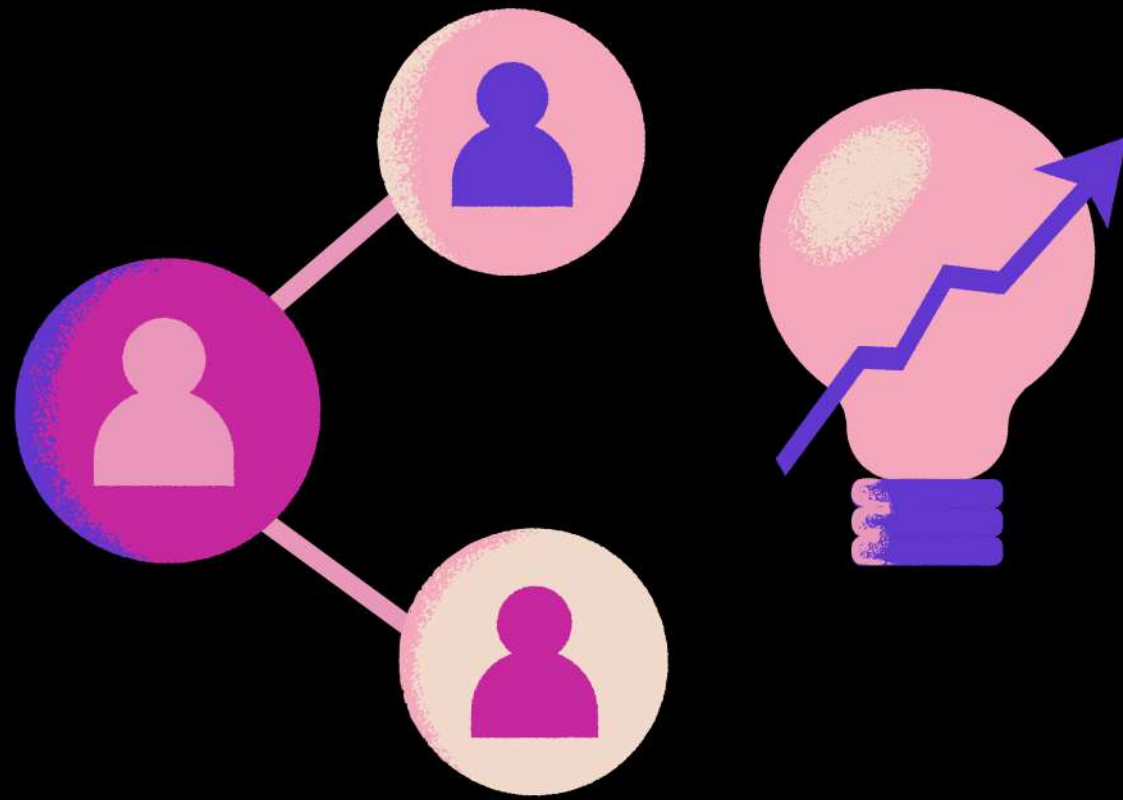


Держава у смартфоні

Повний перехід усіх податкових сервісів у "Дію". Спрощення звітності до рівня "один клік", де система сама підтягує дані з реєстрів, звільняючи бізнес від зайвої паперової роботи.

Резюме та

стратегічні пріоритети



Ефективна податкова система — це не та, де високі ставки, а та, де податки платити легко, прозоро та престижно

■ Від контролю до сервісу

Податкова служба має трансформуватися з карального органу в сервісну компанію. Головна мета — не "піймати та оштрафувати", а допомогти бізнесу працювати правильно.

■ Технології замість чиновників

Ключ до подолання корупції та бюрократії — 100% діджиталізація. Автоматичне розблокування накладних та Е-аудит мають стати стандартом, що виключить людський фактор.

■ Справедливість та стабільність

Зниження навантаження на фонд оплати праці (зарплати) дозволить вивести економіку з тіні. А мораторій на зміни в законах дасть бізнесу впевненість у завтрашньому дні.

Джерела та використані матеріали

- Законодавча база:
 - Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI (зі змінами та доповненнями станом на 2026 р.).
 - Закон України «Про Державний бюджет України на 2024 та 2025 роки».
- Офіційна статистика та звіти:
 - Міністерство фінансів України: Оперативні звіти про виконання бюджету та Національна стратегія доходів до 2030 року.
 - Державна податкова служба України: Статистичні дані про надходження податків та зборів за основними категоріями.
- Аналітика та міжнародні дослідження:
 - World Bank (Світовий банк): Щорічні звіти про легкість ведення бізнесу та податкове навантаження (Tax Compliance Cost).
 - OECD (ОЕСР): Порівняльні характеристики податкових систем країн Європи та рекомендації щодо діджиталізації адміністрування.
 - Kyiv School of Economics (KSE Institute): Аналітичні огляди впливу воєнних дій на податкову базу України.
- Цифровізація:
 - Матеріали Міністерства цифрової трансформації України щодо впровадження сервісів «Е-податки» та системи «Дія.Бізнес».