

ОТЧЕТ
О ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВСТУПЛЕНИЕ	3
РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ	5
РАЗДЕЛ 2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	9
2.1. Анализ финансово – экономической деятельности	9
2.2. Анализ выбора поставщиков	15
2.3. Анализ работы склада	19
2.4. Анализ процесса грузопереработки	25
2.5. Анализ системы управления запасами	30
2.6. Анализ должностной инструкции логиста	36
2.7. Свободное интервью	39
2.8. Организация документооборота в рамках участка логистической системы	42
2.9. Анализ движения материальных потоков	46
2.10 Методы управления товародвижением	51
2.11 Рекомендации по совершенствованию системы управления запасами	54
ВЫВОДЫ	57
ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА	60
Приложения	

ВСТУПЛЕНИЕ

Современный уровень бизнеса предъявляет все более жесткие требования к эффективности всей цепочки перемещения продукции - от производства до предприятий розничной торговли. Растущая конкуренция требует максимального уменьшения затрат на всех этапах производства и дистрибуции товаров. Эти проблемы обычно решаются на уровне разработки и реализации различных логистических схем для предприятий и объединений производителей и оптовой торговли.

Однако существует целая область, которой традиционно уделялось меньшее внимание - это склады предприятий и дистрибутивных центров. Эта область так называемой «внутренней логистики» и руководители предприятий чаще всего считают, что это не объект для основного внимания и уж, тем более, не адрес для затрат из всегда напряженного бюджета предприятия.

Производственная практика является неотъемлемой составляющей практической подготовки специалиста и является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности СПО 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

Целью преддипломной практики является исследование практических вопросов по формированию эффективной системы управления запасами. Для реализации поставленной цели решались следующие задачи прохождения практики:

- анализ теоретических основ и терминологического аппарата теории управления запасами, существующих теоретических подходов к совершенствованию систем управления запасами;
- исследование системы управления запасами в концепциях общей теории систем и системного подхода;
- разработка методических рекомендаций по формированию системы управления запасами предприятия;

- разработка подходов по совершенствованию деятельности и оценке качества функционирования системы управления материальными запасами предприятия;

- постановка, формализация и реализация задачи формирования эффективной системы управления запасами предприятия.

Предметом практики являются теоретические, методические и практические вопросы совершенствования деятельности систем управления запасами предприятий.

Теоретической и методологической основой практики послужили теория рыночной экономики, теория управления, системный подход, финансовый менеджмент, экономико-математическое моделирование. В качестве информационной базы использованы труды отечественных и зарубежных ученых, периодическая литература, ресурсы глобальной информационной сети Интернет.

В ходе написания данного отчета будут закреплены и полученные практические навыки: комплексное, грамотное и системное осуществление обзора научных и учебно-методических литературных источников по выбранной теме, всестороннее оценивание законодательной и нормативно-правовой базы исследуемого явления (процесса) по выбранной теме, разработка и принятие обоснованных управленческих решений (формирование мероприятий) по решению существующих проблем по выбранной теме, теоретического и аналитического обоснования предлагаемых мероприятий по выбранной теме.

Практика была пройдена на базе ООО «НефтеГаз-ЭнергоСтрой».

Место расположения: г. Пермь, ул. Осинская, д.6.

Генеральный директор ООО «НефтеГаз-ЭнергоСтрой» Боченков Даниил Александрович.

Руководителем практики от предприятия является

ЛИТЕРАТУРА

1. Баскин А.И. Инфраструктура как фактор интенсификации общественного производства. В сб.: Совершенствование экономических связей в снабжении. Труды НИИМС, вып. 42. - м., 2013.
2. Волгин В.В. Склад: логистика, управление, анализ г. Москва, 2012. – С. 12-17.
3. Гаджинский А.М. Логистика: учебник для студентов высших учебных заведений / А.М. Гаджинский. – 20-е изд. перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – С. 484.
4. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технология, управление и логи-стика: учеб. - практическое пособие. - М.: Велби, Изд-во Проспект, 2005. - 176 с.
5. Грюшита В. А. Материальные ресурсы в строительстве / В. А. Грюшита, П. В. Горячкин. – СПб, 2008.
6. Демичев С.В. Складское и тарное хозяйство. - М.: «Проспект», 1997 - 350 с.
7. Мате Э. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия / Э. Мате, Д. Тиксье ; пер. с фр. – М. : Прогресс, 1993. – 160 с
8. Семенов А. И. Предпринимательская логистика / А. И. Семенов. – СПб. : Политехника, 1997. – 350 с.
9. Управление цепями поставок: справочник изд-ва Gower/ под ред. Дж. Гатторны; пер. с 5-го англ. изд. – М.: ИНФРА-М, 2008.- 670 с.