



Текст: Артемий Александров

Вжиться в Кипр

Кипр — уютное, красивое и спокойное место, где стирается грань между отдыхом и работой. Но возможности и удобства для реализации бизнес-проектов могут здесь обернуться существенными трудностями. Добиться успеха на Кипре смогут только терпеливые и стойкие бизнесмены, имеющие в своем арсенале креативные идеи.

Всем, кто собирается заниматься на Кипре локальным бизнесом, нужно обязательно знать, что киприоты трепетно относятся к сохранению своей самобытности. Такое стремление связано с историей страны, начавшейся с заселения острова древнегреческими колонистами в XII–XI веках до н. э. Остров захватывали и владели им ассирийцы, египтяне, персы, Александр Македонский, Римская империя, Ричард Львиное Сердце, Орден Тамплиеров, венецианцы. В 1571 году Кипр был завоеван турками, а в 1878-м перешел под управление Великобритании.

Только в 1960 году в результате четырехлетней освободительной войны Кипр стал независимой республикой. Греческой и турецкой общинам были предоставлены равные возможности участия в управлении новым государством, но вскоре последовали межобщинные столкновения, военный переворот, и с 1974 года до сегодняшнего дня остров не является целостным государством, а разделен на греческую и турецкую части. Несмотря на то что правительство Республики Кипр продолжает оставаться единственной признанной международным сообществом властью, фактически оно контролирует только две трети острова (на юге). Северную же часть занимает так называемая Турецкая Республика Северного Кипра, самопровозглашенная в 1983 году и признанная только Турцией. Примечательно, что столицами обеих республик являются части одного и того же

Кипр остается страной с одной из самых лояльных систем налогообложения в мире: налог на прибыль — самый низкий в ЕС

города (южная и северная соответственно). Только у греков он называется Никосия, а у турков — Лефкоша. Обстановка на острове уже давно спокойная и безопасная, «пограничные» вопросы решаются в основном дипломатическим способом.

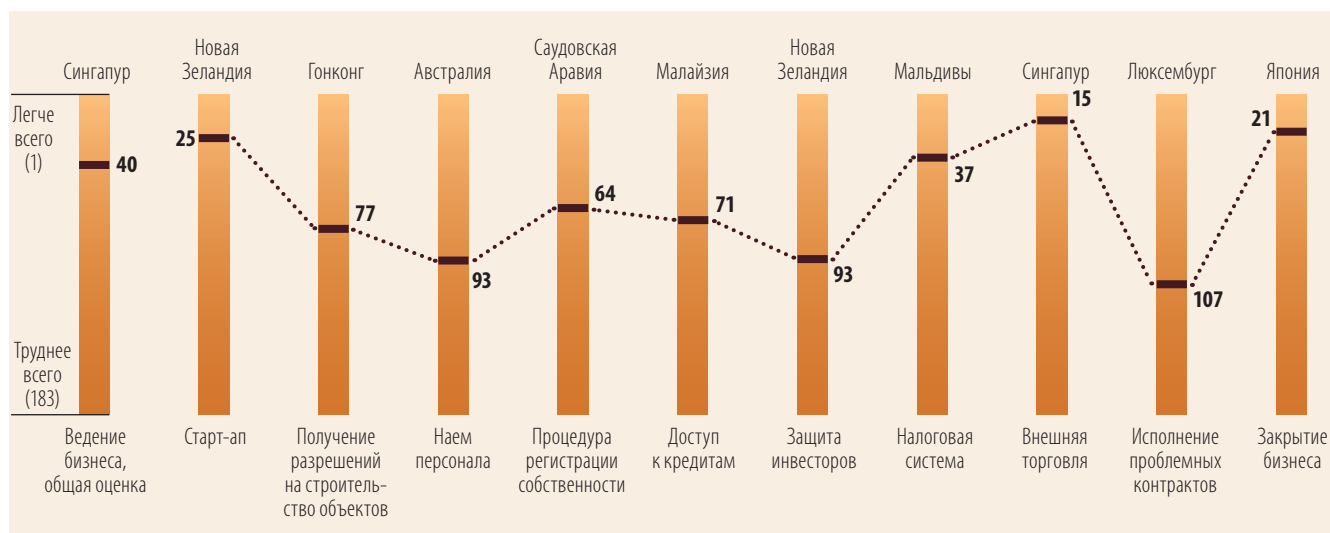
Именно желание решить наконец «турецкий» вопрос стало одной из причин вступления Кипра в Европейский союз (1 мая 2004 года). Множество законодательных реформ, которые пришлось провести Кипру для вступления в ЕС, по словам местных жителей и бизнесменов, принесли стране как плюсы, так и минусы.

ONSHORE

Основным ударом для мирового и местного бизнесов стало приведение с 1 января 2003 года кипрского налогового законодательства в соответствие с требованиями ЕС и ОБСЕ. В результате налог на прибыль повысился с 4,5 до 10%, после чего Кипр автоматически перестал быть «налоговым раем» (офшорный режим для международных компаний действовал с 1977 года). Выросли ставки других налогов, выплаты социального страхования, были введены налоги на импорт некоторых товаров. После перехода в 2008 году с кипрского фунта на евро поднялись цены на товары, выросли арендные ставки.

Тем не менее Кипр остается страной с одной из самых лояльных систем налогообложения в мире: налог на прибыль — самый низкий в ЕС, не взимается налог на выплату дивидендов и роялти. Важным моментом является наличие соглашений об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и капитал (в том числе с Россией). Кроме того, после вступления в ЕС сняты ограничения на создание предприятий гражданами-нерезидентами. «Несмотря на увеличение налогового бремени, с Кипра не наблюдается заметного оттока международных компаний, в том числе российских. Более того, исчезновение „налогового рая“ даже добавило таким компаниям престижа, ведь теперь к Кипру и зарегистрированным здесь компаниям уже не применяют слово „офшор“, — говорит Игорь Носонов, председатель правления Ассоциации русскоговорящих жителей Кипра «Горизонт», председатель совета директоров группы компаний «Вестник Кипра».

DOING BUSINESS — 2010: КИПР



Количество компаний, зарегистрированных на Кипре, даже увеличивается. Как сообщает газета *Envora-Kipr*, если в первом полугодии 2009 года здесь было зарегистрировано чуть более 9 тыс. новых фирм, то в первом полугодии 2010 года — более 16 тыс. К концу июня 2010 года на Кипре насчитывалось почти 228 тыс. компаний (к моменту вступления Кипра в ЕС — 115,7 тыс.).

Правда, существует опасность, что через какое-то время ставка налога на прибыль по требованию ЕС вновь поднимется, ведь изначально ЕС требовал от Кипра введения ставки в 30%. И тогда Кипр потеряет свое основное преимущество — низконалоговой юрисдикции — как для международных, так и для локальных компаний, среди владельцев которых довольно много российских бизнесменов.

ОТ БУМА — К МОРАТОРИУ

До конца 80-х годов прошлого века отношения между СССР и Республикой Кипр были исключительно торговыми. Но с открытием на Кипре отделений Внешэкономбанка СССР (1989 год; сегодня — «Русский коммерческий банк — Кипр», принадлежащий ВТБ) и других отечественных банков все изменилось. Маленький остров стал перевалочным пунктом для огромного объема российских капиталов. В середи-

не 1990-х кипрские власти забеспокоились: по количеству банковских отделений Россия превосходила многие другие страны, и ввели мораторий на создание новых офшорных учреждений банками из России и стран СНГ.

Если в первом полугодии 2009 года здесь было зарегистрировано 9 тыс. новых фирм, то в первом полугодии 2010 года — более 16 тыс.

Сегодня Россия входит в число крупнейших иностранных инвесторов в экономику Кипра. Как заявлял в одном из интервью директор Кипрско-российской бизнес-ассоциации Антис Натанаэль, на нашу страну приходится до 80% всех поступающих на Кипр зарубежных инвестиций. Часть средств при этом реинвестируется — через фирмы, зарегистрированные на Кипре отечественными бизнесменами. В частности, по этой причине Кипр устойчиво занимает первое-второе место среди стран — основных инвесторов в экономику РФ.

РУССКИЙ ПОТОК

Среди российских компаний, работающих в реальном секторе кипрской экономики, можно выделить «дочку» нефтегазовой ком-



Русские идут

По данным посольства Республики Кипр в РФ, в 2009 году Кипр посетили 148 тыс. россиян, в 2008 — 181 тыс. В среднем за год остров посещает 150 тыс. русских туристов.

КАК ДОСТИЧЬ УСПЕХА НА КИПРЕ

1. ДУМАТЬ ИНАЧЕ

«Чтобы завоевать местный рынок, нужно прийти с новаторской идеей, с тем, чего страна еще не знала: например, с технологиями, облегчающими труд, удешевляющими себестоимость, повышающими эффективность и т. д. Креатива на Кипре не хватает, здесь всё делают „под копирку“. Но одной идеи мало: необходимо иметь четкую стратегию развития бизнеса. Нужно запастись терпением и быть готовым к тому, что дело раскрутится не раньше, чем через два года, при значительных вложениях в рекламу и PR», — говорит Анна Дебнам.

«Кипрским бизнесменам редко свойственны открытое мышление и способность к творчеству и инновациям, — согласен Димис Михаэлидис, преподаватель Кипрского международного института менеджмента. — Нет ни одного отеля, в котором было бы, например, абсолютно тихо и где именно тишина была бы главной ценностью. Никто пока не додумался соединить спортзал с прачечной или организовать доставку из химчисток и прачечных. Тот, кто предложит рынку что-нибудь новенькое, просто обречен на успех».

2. ДИВЕРСИФИЦИРОВАТЬ РИСКИ

Если вы планируете не реализовывать на Кипре многомиллионный проект, а жить здесь, управляя небольшим собственным бизнесом, рекомендуем диверсифицировать его. Дело не только в маленьком рынке, но и в особенностях национальной деловой среды. «Киприоты постараются не пустить вас в те сферы деятельности, где чувствуют себя хозяевами, — предупреждает Анна Дебнам. — Если киприот знает другого киприота, который предлагает тот же продукт — даже хуже по качеству и дороже, он предпочтет обратиться к соотечественнику. А это сразу лишает вас 80% потенциальных клиентов». Казалось бы, можно нанять в качестве «лицевого» персонала киприотов, но и это — не всегда успешное решение. В основном киприоты довольно ленивы, хотя являются при этом дорогой рабочей силой. Лень, как подтверждает Димис Михаэлидис, — это главный кит, на котором зиждется мотивация 99% киприотских предпринимателей: «У нас никто не хочет работать, и раз уж вообще приходится работать, то все ищут возможность хотя бы не работать слишком много».

3. ДЕРЖАТЬ СИТУАЦИЮ ПОД КОНТРОЛЕМ

Как рассказывает Илья Лисунов, структура и стиль ведения бизнеса, принятые в европейских мегаполисах, на Кипре не проходят: «Здесь еще деревенская неспешная ментальность, маленький рынок и получить серьезный доход сложно. Кипр — это страна не для тех, кто привык открывать компанию по стандартному сценарию, нанимая менеджеров и персонал. Здесь нужно самому во все вникать, держать ситуацию под полным контролем. Многие приезжают на Кипр, чтобы обеспечить себя и свою семью спокойным безопасным бытом».

4. СОХРАНЯТЬ СПОКОЙСТВИЕ

«Любая история, связанная с обращением в инстанции, может превратиться в настоящую эпопею. Служащие могут повторно что-то затребовать, ошибиться в составлении документа, потерять его... Русские, приезжая сюда, первый год ходят улыбаясь, а после у них начинается истерика. Так что выжить здесь может тот, кто не убежит, прожив на Кипре хотя бы пять лет», — рассказывает Илья Лисунов, который только спустя 15 лет проживания на Кипре получает гражданство, хотя по закону это возможно после семи лет.

5. ПОМНИТЬ О КАЖДОМ КЛИЕНТЕ

Индивидуальный подход придется применять и при работе с клиентами. Реклама, направленная на массовый охват аудитории, здесь практически не работает. Каждого потенциального клиента лучше посещать лично и общаться с ним за чашечкой кофе.

пании «Лукойл», которая владеет здесь сетью автозаправочных станций, ГК «ИТЕРА» (производитель и продавец природного газа); широко представлены шипинговые компании, занятые в сфере грузового судоходства (представительство «Совкомфлота»). Кипрские отделения есть у «Промсвязьбанка» и «Автовазбанка», инвестиционных компаний ГК «Онексим» и «Интеррос».

Но в основном «русский след» заметен в сегменте малого бизнеса. Наиболее распространенные виды деятельности — торговля, ресторанный бизнес, обслуживание компьютерной техники, организация праздничных и концертных мероприятий и гастролей, туризм, продажа недвижимости, реклама. Русская диаспора на Кипре — самая большая из иностранных. Наши соотечественники начали заселять остров с 70-х годов прошлого столетия; при общей численности населения около 800 тыс. человек (из которых 160 тыс. — турки), русскоязычных — около 60 тыс. Для сравнения: англичан, имеющих здесь военную базу, всего порядка 17 тыс. Поэтому на Кипре есть три русские школы, где дети могут получить российский аттестат, немало русскоязычных СМИ (журналы, газеты, телеканал, радиостанция).

ВСЁ И НИЧЕГО

Вопрос привлекательности Кипра как площадки для разворачивания и серьезных, и мелких бизнес-проектов очень неоднозначен. Если говорить о промышленном секторе, то, по словам Игоря Носонова, в стране хорошо развита лишь строительная индустрия, а также легкая и пищевая промышленность, весь остальной бизнес носит «кустарный характер или вовсе не представлен местными компаниями».

«Кипру не хватает развития во всех отраслях, где требуется высокотехнологичный, наукоемкий подход: это энергосберегающие технологии, предприятия по сборке электронной продукции, инфраструктурные проекты, телекоммуникации, — продолжает Анна Дебнам, директор компании Artmix, оказывающей услуги в области рекламы, дизайна и маркетинга, владелица журнала BONUS. — Здесь можно открывать прак-

тически любое производство, заниматься сельским хозяйством, где не хватает ни рабочих рук, ни технологий». Представители кипрской власти обещают зарубежным инвесторам самый радушный прием и активно приглашают в такие сферы деятельности, как медицинские и образовательные услуги, информационно-коммуникационные технологии и научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, профессиональные услуги и услуги по обеспечению морского судостроения, энергетика.

Одним словом, здесь масса свободных ниш: приезжай и делай, что хочешь. «С другой стороны, Кипр — небольшая страна с очень маленьким внутренним рынком, который уже давно перенасыщен импортными товарами, от мелочей до коллекций бутиков всех известных брендов и направлений, — продолжает Илья Лисунов, основатель и директор компании Raptical Ltd, занимающейся продажей и обслуживанием компьютерной техники. — Здесь очень мало потребителей, а половина жителей вовсе не готова тратить

деньги». Поэтому для бизнесменов, желающих извлечь выгоду на Кипре, есть два пути.

ИЗНУТРИ НАРУЖУ

Благодаря географическому положению — остров находится на пересечении торговых путей Европы, Ближнего Востока, Африки и Азии — Кипр можно использовать как пло-

Здесь имеет смысл создавать предприятия, ориентированные на поставку продукции в соседние регионы

щадку для проведения экспортных операций. Здесь имеет смысл создавать предприятия, ориентированные на поставку продукции в соседние регионы, поскольку рынок вокруг Кипра огромный.

«Российские компании могут получить выгоду от многочисленных преимуществ, стимулирующих открытие на Кипре сборочных

19-21 ОКТЯБРА 2010

Россия, Екатеринбург, выставочный комплекс, ул. Громова, 145

Научно-промышленный форум
“ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ.
СПЕЦИАЛЬНЫЕ ЛАЗЕРНЫЕ, ОПТИЧЕСКИЕ И НАНОТЕХНОЛОГИИ”
5-я специализированная выставка
“СТАНКОСТРОЕНИЕ.
ЛАЗЕРНЫЕ, ОПТИЧЕСКИЕ И НАНОТЕХНОЛОГИИ-2010”

Организаторы Форума:

При поддержке:

Урал НИТИ

Приглашаем к участию в Форуме и выставке!

Тел./факс: (343) 355-01-42, e-mail: mail@unexpo.ru, www.unexpo.ru

КИПРСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ В РОССИЮ, \$ млн



Источник: Росстат.

РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ В КИПР, \$ млн



Источник: Росстат.

или производственных видов деятельности для поставки продукции на существующие или заново образующиеся в регионе рынки», — подчеркивал в одном из выступлений министр торговли, промышленности и туризма Кипра Антонис Пасхалидис. Среди таких преимуществ — налоговые и таможенные

«Можно сказать, что в чиновничьих кабинетах придется пройти своеобразный фейсконтроль»

льготы (таможенные — при экспорте продукции в страны ЕС), наличие свободной экономической зоны в Ларнаке и др.

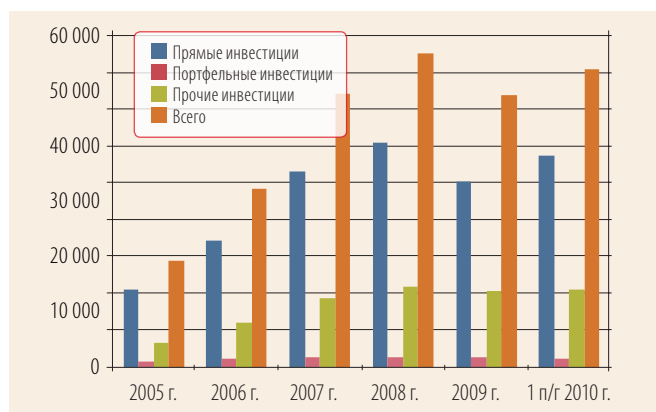
Если говорить о крупных инвестициях, наибольший интерес к Кипру проявляют сегодня страны третьего мира. Так, вслед за инвесторами из Катара, решившими построить в центре Никосии роскошный комплекс с отелем, офисными зданиями и многоквартирными домами класса люкс, и голландской группой Vitof, которая в сотрудничестве с малайзийской компанией MISC возведет нефтяной терминал в районе Василико, свою заинтересованность выразили Кувейт и ОАЭ. Эмираты заинтересованы в развитии связей в сферах туризма, торговли, недвижимости, в управлении морскими портами.

Как сообщалось в интернет-СМИ, в сентябре на Кипр должна была прилететь коман-

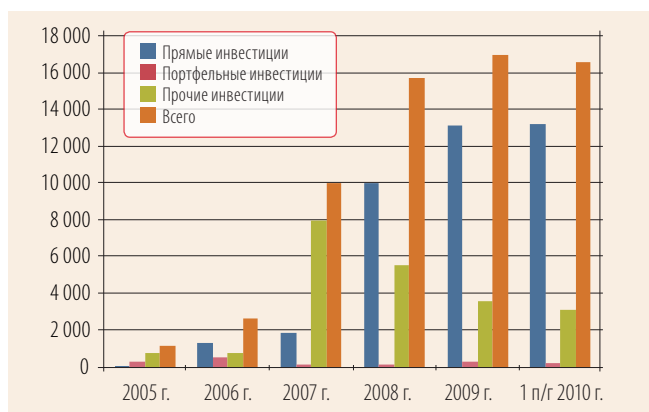
да российских экспертов, чтобы изучить возможности реализации одного из крупнейших для острова инвестиционных проектов стоимостью более €0,5 млрд. Речь шла о возведении в никосийском районе Энгоми жилого комплекса, роскошного отеля и зоны отдыха и развлечений. Еще один крупный проект, который может быть реализован с участием российской стороны, — строительство аквапарка и отеля стоимостью €600–800 млн (между Лимасолом и Ларнакой).

Разумеется, на Кипре можно заниматься и традиционными для местной экономики видами бизнеса — продажей недвижимости или туризмом. С недвижимостью, впрочем, не все однозначно. «Со времени вступления Кипра в ЕС ее столько понастроили в надежде, что европейцы раскупят! Но оказалось, что ее некому приобретать, а продажей недвижимости здесь занимается почти каждый местный и каждый иностранец», — предупреждает Анна Дебнам. Другое дело — туризм, на котором десятилетиями строилась и строится экономика страны. Ежегодно на остров приезжают более 2 млн туристов. По словам русских бизнесменов, проживающих на Кипре, это количество могло быть еще больше, а главное — намного выше могли быть доходы от туристов, которым особо негде тратить здесь деньги. Уровень развития индустрии туризма находится на не слишком высоком уровне при высоких ценах. Показательно, что многие отели закрываются, перестраиваются в апартаменты и продаются.

НАКОПЛЕНО ИНВЕСТИЦИЙ: ИЗ КИПРА — В РОССИЮ, \$ млн



НАКОПЛЕНО ИНВЕСТИЦИЙ: ИЗ РОССИИ — В КИПР, \$ млн



Источник: Росстат.

ФЕЙСКОНТРОЛЬ

Регистрация предприятий на Кипре проходит без труда, но, бывает, очень долго. Поэтому процедуру лучше доверить высококвалифицированным юридическим конторам. Тогда за две-четыре недели компания будет зарегистрирована. То же самое касается ли-

гой европейской стране. Ждать приходится иногда до полугода, а выдается оно на год. Более того, если по всем параметрам квалификации на открывшуюся вакансию подходит киприот, то, по местному законодательству, вы должны взять именно его, а не иностранца. Исключение из общего правила возможно для компаний, инвестировавших в экономику страны «значительные средства», а также для тех, кто сможет доказать: наш специалист нам жизненно необходим, что сделать очень трудно. Впрочем, такую политику Кипра можно считать абсолютно оправданной. «Так небольшое государство защищает себя, в противном случае выходцы из бывшего Союза давно оккупировали бы Кипр», — говорит Игорь Носонов.

«Небольшое государство защищает себя, в противном случае выходцы из бывшего Союза давно оккупировали бы Кипр»

цензий: действуя самостоятельно, документ можно ждать и полгода, и пару лет.

Еще одним важным нюансом является не имеющий никакого отношения к букве закона «индивидуальный подход» к выдаче иностранцам тех или иных разрешений. «Многими профильными комитетами руководят пожилые люди с устаревшим менталитетом. Даже если вы правильно оформили все бумаги, они могут отказать или затормозить процесс, если увидят в вас некую угрозу или вы им просто не понравитесь. Можно сказать, что в чиновничьих кабинетах придется пройти своеобразный фейсконтроль», — предупреждает Анна Дебнам.

Получить разрешение на работу для иностранного работника локальной компании (а уж тем более гражданство), по словам бизнесменов, на Кипре труднее, чем в любой дру-

НУЖНЫ ЛИ КИПРУ ПЕРЕМЕНЫ?

Сегодня киприотам необходимо развивать бизнес-культуру, перенимать лучшие из европейских стандартов, модернизировать большинство отраслей национальной экономики и самое важное — активно привлекать зарубежные инвестиции. Но, как говорят русские на Кипре, местное население — а вместе с ним и местная власть — никуда не спешит, предпочитая трудностям модернизации расслабленность и довольствуясь тем, что есть. «Ведь не зря по уровню удовлетворенности жизнью Кипр стоит на одном из первых мест среди стран мира», — заключает Илья Лисунов. WB



Больше не офшор

В июне кипрские СМИ сообщили о том, что Банк России исключил Кипр из списка офшорных зон. Руководство ЦБ Кипра сочло новость «хорошим показателем дальнейшего укрепления репутации Кипра как признанного международного финансового центра».

Особое отношение к русским

Кипр — наверное, единственная страна в мире, где к русским относятся лучше, чем к другим иностранцам. Отчасти такому положению вещей способствует слава о богатстве и щедрости русских. Впрочем, у этой славы есть и обратная сторона.

Текст: Артемий Александров

РУССКИЙ РУССКОМУ РОЗНЬ

«Киприоты считают Россию богатой страной и всячески пытаются на этом нажиться. Могут с улыбкой предложить гораздо более высокую цену, чем местным, да еще скажут, что никто лучше не сделает. А мы им верим», — говорит Илья Лисунов, основатель и директор компании Raptical Ltd. «Русские бизнес-леди могут столкнуться с откровенной неприязнью местных жительниц, — предупреждает Анна Дебнам, директор компании Artmix, владелица журнала BONUS. — Русские красавицы, приезжавшие сюда лет 15 назад в качестве танцовщиц и представительниц других развлекательных профессий, увели из семей многих кипрских мужчин. Нам, женщинам бизнеса, выходцам из России, до сих пор тяжело восстановить свою репутацию». Но все это — своеобразные нюансы отношения к русским, в целом же киприоты довольно дружелюбны и гостеприимны.

ДЕНЬГИ — НЕ ГЛАВНОЕ

На Кипре еще не сформировался деловой этикет — в городах до сих пор сохраняется провинциальность, поэтому единственным этикетом остается житейский. «Киприоты — не американцы, меряющие все деньгами. Для них очень важно личное уважение, уважение к стране, доброе слово, желание понять человека. Если киприоту придется выбирать между финансовой выгодой и хорошим человеком, он выберет хорошего человека. «Поэтому не забывайте тратить время на внимание к партнеру и уважительные слова», — советует Игорь Носонов, председатель правления Ассоциации русскоговорящих жителей Кипра «Горизонт», председатель совета директоров группы компаний «Вестник Кипра». С киприотами не стоит вести себя холодно, чересчур по-деловому, явно демонстрируя правила де-

лового тона, принятые в экономически развитых странах, иначе они подумают, что вы занимаетесь показухой и много о себе воображаете.

Нужно запастись терпением — киприотам свойственна необязательность. «Жду я, например, встречи с адвокатом в приемной, — рассказывает Илья Лисунов. — Тот выходит и говорит, что вернется через 15 минут. Понимая, что он может вернуться послезавтра, я спрашиваю: „Это нормальное время или кипрское?“. Киприоты довольны собственным стилем жизни; скорее они предпочитают пообещать, чем отказать собеседнику. Поэтому не стоит удивляться, если на предложение построить здесь завод сначала ответят согласием, а потом откажут. Главное в таких ситуациях — не раздражаться. Большим плюсом в общении с киприотами будет знание греческого языка, даже если вы говорите с ошибками.

БЕЗОПАСНОСТЬ И ДОСТАТОК

Если условия для ведения бизнеса на Кипре не всегда отличаются большой легкостью, то условия для жизни на острове идеальны. «Здесь нет нищих. Если вы увидите человека, который что-то просит, значит, это выходец из другой страны, — делится наблюдениями Игорь Носонов. — Уровень преступности здесь один из самых низких в мире. Даже члены правительства, если речь не идет о некоем протокольном политическом мероприятии, ходят без охраны. Раньше даже в банках не существовало серьезной системы безопасности». Органы власти, если закрыть глаза на их медлительность, работают весьма эффективно. В целом, правительство проводит очень разумную и ненавязчивую экономическую и социальную политику — так, что киприоты даже сами не догадываются, как хорошо они живут. WB