



Відкриття з нуля нового формату
магазину іграшок

Створити поетапний план проекту від запуску до
реалізації тестової ТТ

Починаючи роботу над завданням у мене з'явилося декілька варіантів щодо його виконання.

Перший, комплексний і класичний з використанням підходу [PMBOK](#), більш універсальний та загальноприйнятий в сфері проектного менеджменту.

Другий підхід - мікс набутих раніше компетенцій та знайомих підходів, повноцінне занурення в проект та детальне вивчення особливостей кожного етапу роботи.

За умов обмеженого часу, вхідних даних та абстрактності проекту, вважаю доцільним показати свій підхід до роботи на прикладі скороченого планування в першому варіанті.

Варіації підходу до проекту

1

Схематичний цикл проекту з описом ключових етапів

- + використання методології PMBOK;
- + фундаментальні, базові практики ведення проектів;
- + універсальність підходу.
- відсутність деталізації процесів на перших етапах;
- відсутність досвіду роботи з системою PMBOK.

2

Розгорнута схема планування на основі суб'єктивного бачення

- + опрацювання окремо кожного етапу;
- + можливість оцінки навантаження та залучення роботи учасників на кожному етапі;
- + розуміння ринку та специфіки нового формату;
- + індивідуальний підхід до кожного проекту.
- більші часові затрати;

Коротко про суть другого підходу

Суть: поєднання відомих раніше методологій та інструментів.

Специфіка:

- цілковите залучення на кожному етапі;
- повний контроль та зацікавленість у процесах;
- широке впровадження системи контролю та звітності;
- класифікація категорії (значимості) проекту.

Що б я додала:

1. аналіз вітчизняного та зарубіжного ринків з фото/відео прикладами та переліком додаткових ідей;
2. приблизний бюджет проекту та резерв незапланованих витрат;
3. референси власного бачення візуальної та концептуальної частини;
4. ідеї, для диференціації формату, як нового та унікального.
5. розгорнутий Community Project Plan

↗ Життєвий цикл проекту

Основа будь якого проекту

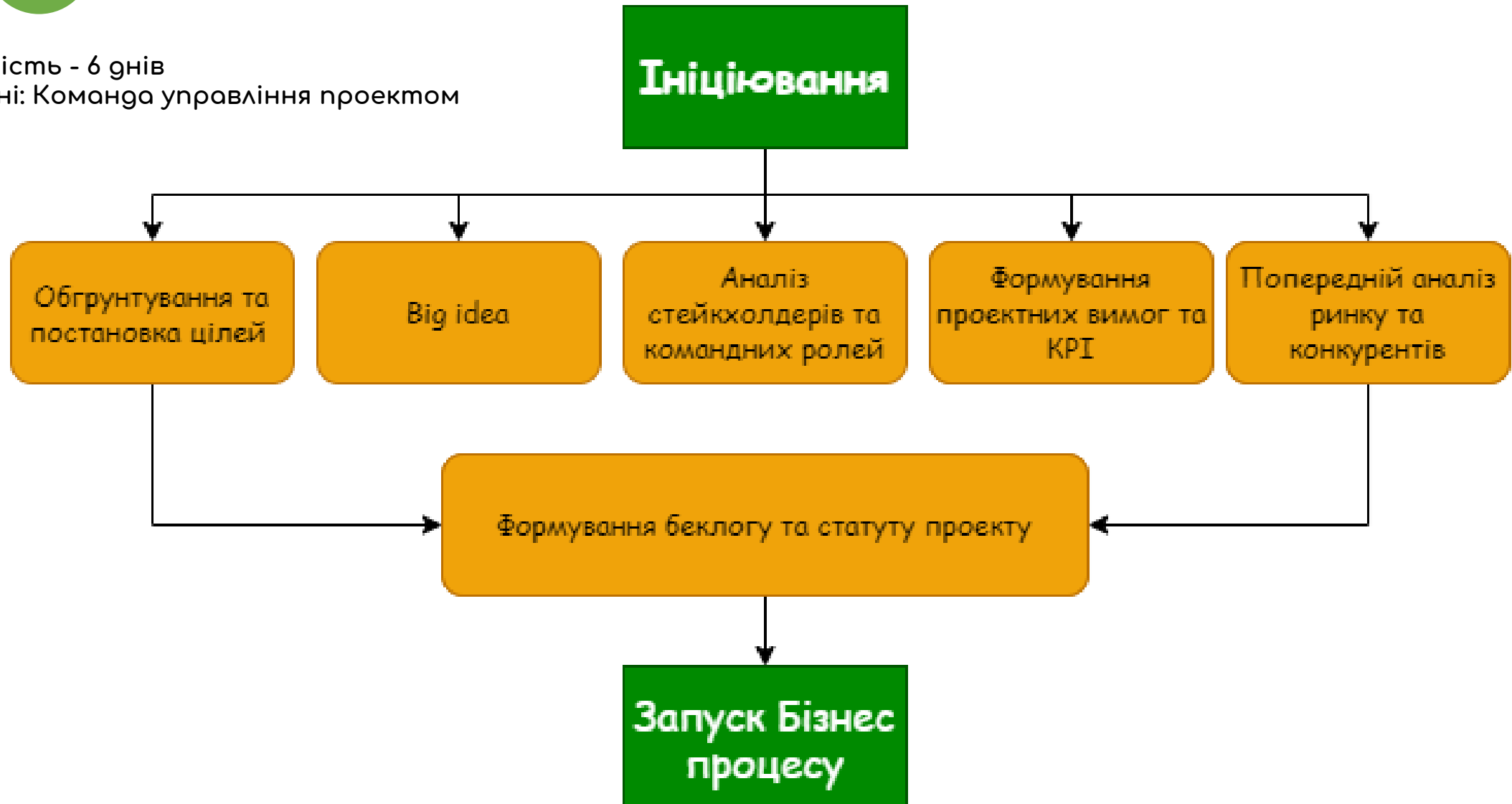


Поетапний план проекту

1

Тривалість - 6 днів

Залучені: Команда управління проектом



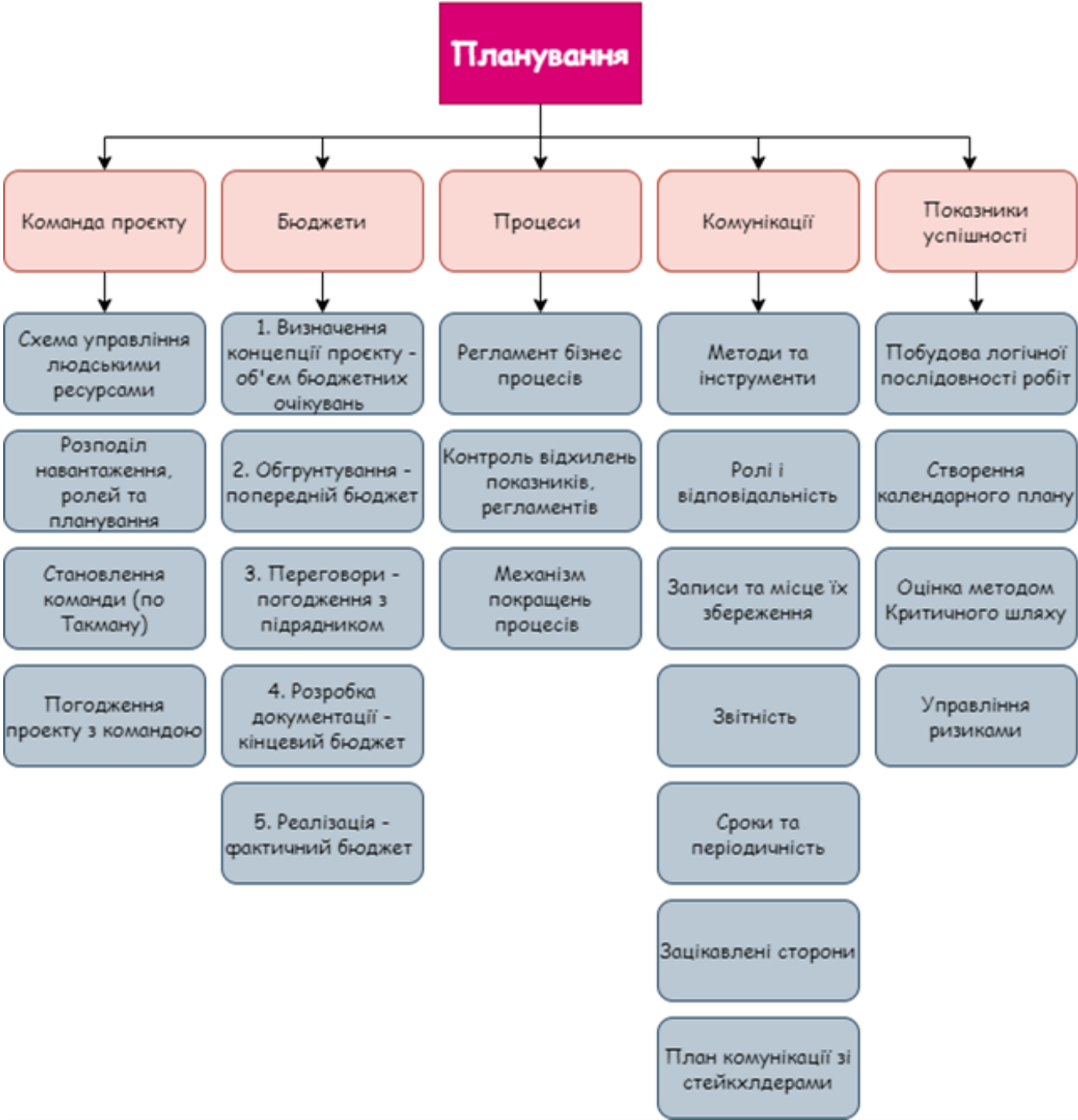
Поетапний план проекту

2

Тривалість - 10 днів

Залучені: Команда проекту

Про специфіку створення команди та побудову системи взаємодії, можна детальніше дізнатися із Завдання №2



2

На етапі планування проекту важливо додатково детально пропрацювати:

- Create Work Breakdown Structure, WBS (створення Ієрархічної структури проекту);
- Estimate Activity Resources (Оцінка ресурсів операцій);
- Plan Quality (Планування якості);
- Plan Procurements (Планування закупівель);
- Develop Stakeholder Management Plan (План управління зацікавленими сторонами).

Поетапний план проекту

3

Тривалість - від 14 до 30 днів

Залучені: Команда проекту, Команда управління проектом, Стейкхолдери

Цикли Реалізація та Контроль проходять паралельно



Забезпечення
якості

Управління
командою
проекту

Управління
комунікаціями

Здійснення
закупівель

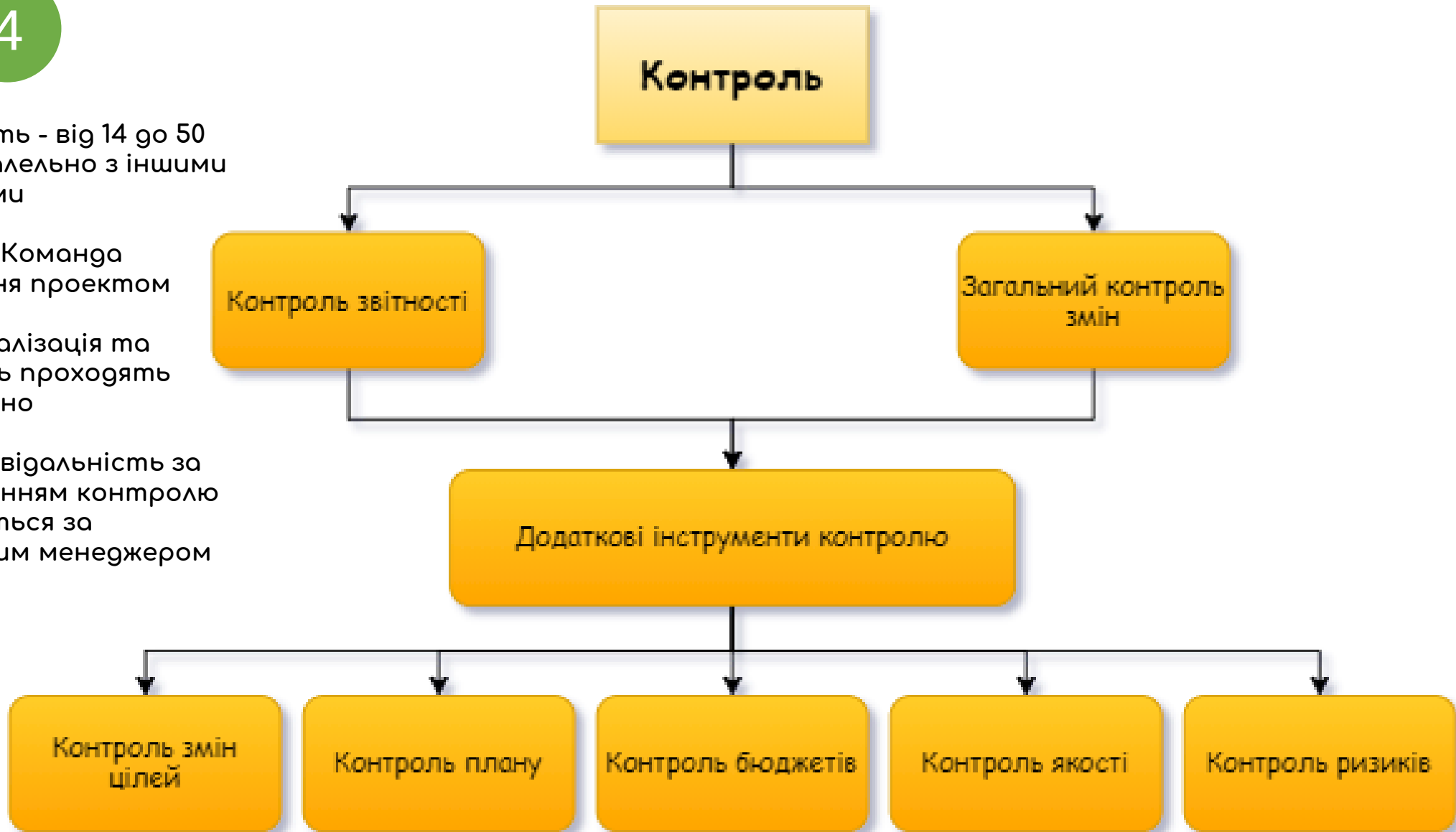
Залучення
зацікавлених
сторін

Тривалість - від 14 до 50 днів паралельно з іншими процесами

Залучені: Команда управління проектом

Цикли Реалізація та Контроль проходять паралельно

Вся відповідальність за дотриманням контролю зберігається за проектним менеджером



5

Тривалість - від 30 днів
(для аналізу
ефективності місяця
роботи)

Залучені: Команда
управління проектом,
Стейкхолдери

Завершення



Ієрархічна структура робіт
проекту



Під час реалізації проекту вважаю доцільним використання наступних методів:

- [Decision Tree Analysis](#) (Аналіз дерева рішень);
- [Variance Analysis](#) (Аналіз відхилень);
- [SWOT Analysis](#) (Аналіз сильних та слабких сторін);
- [Fast Tracking](#) (методологія Швидкий прохід);
- [Decomposition](#) (Декомпозиція);
- [Critical Path Methodology](#) (Метод критичного шляху);
- [Brainstorming](#) (Штормінг);

Не варто забувати і про інструменти, які стануть в нагоді:

- [Діаграма Ганта](#);
- [Ієрархічна структура ризиків](#);
- Розклад контрольних подій;
- Тайм-план проекту;
- Ms Project;
- Asaichi та SCRUM.

Підсумки

- До кожного етапу роботи має бути прописана детальна механіка дій у вигляді підпунктів;
- Сроки виконання закріплюються за кожним підпунктом та його виконавцем;
- Кожен учасник команди має бути ознайомлений з життєвим циклом проекту та розуміти вагомість свого вкладу;
- Існує потреба додаткового індивідуального пропрацювання планів, строків та навантаження з кожним учасником проекту, для розуміння специфіки управління людськими ресурсами.

↗ Дякую за увагу!

Виконала: Юдічева Інна